

## Nutzerkongress 2011

Muss ein Steuerungsmodell innerhalb des Objektmanagements her?



## Steuerungsmodell im Objektmanagement

#### Inhalt

- 1) Einführung Dienstleistungssteuerung
- 2) Hebel für die Steuerung
- 3) weitergehende Fragen



#### Dipl.-Ing. Paul Stadlöder, CFM

geboren am 25.11.1966 in Vilsbiburg Dipl.-Ing. Produktionstechnik

Berufliche Stationen: seit 02/2000 Facility Management Consulting

GmbH, Geschäftsführer

05/1995 Scheu + Wirth AG, Niederlassung

München, Niederlassungsleiter

12/1992 Hero Gesellschaft für

Gebäudemanagement mbH, Projektleiter

06/1992 BMW AG, Werk Dingolfing, Abt.

Energiebetrieb Sachbearbeiter für

Kühlwasseranlagen

Schwerpunkte: Betrieb und Instandhaltung von Gebäudetechnik

FM-gerechte Planung

FM-Organisation

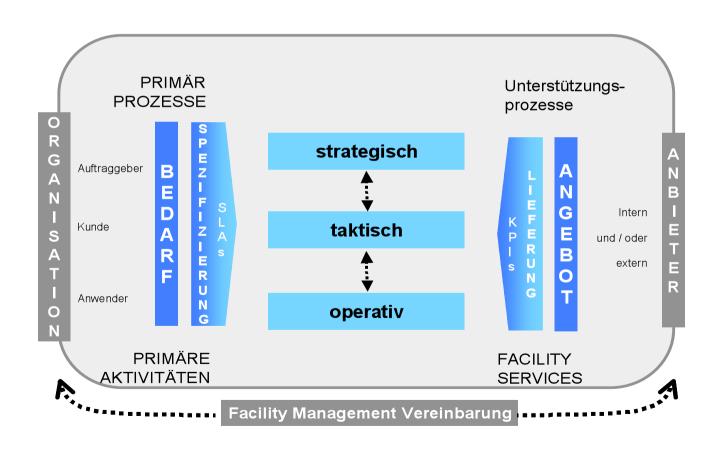
Infrastrukturleistungen und Services

**Verein:** Gründungsmitglied der RealFM e.V.



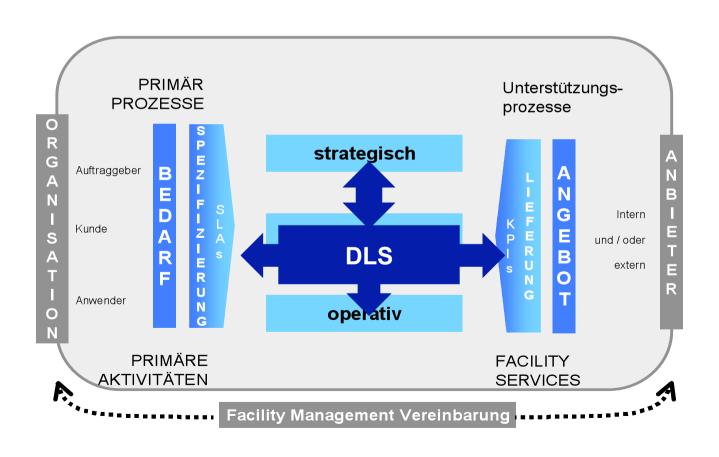


# Dienstleistungssteuerung: Einordnung im Facility Management (DIN EN 15221-1)



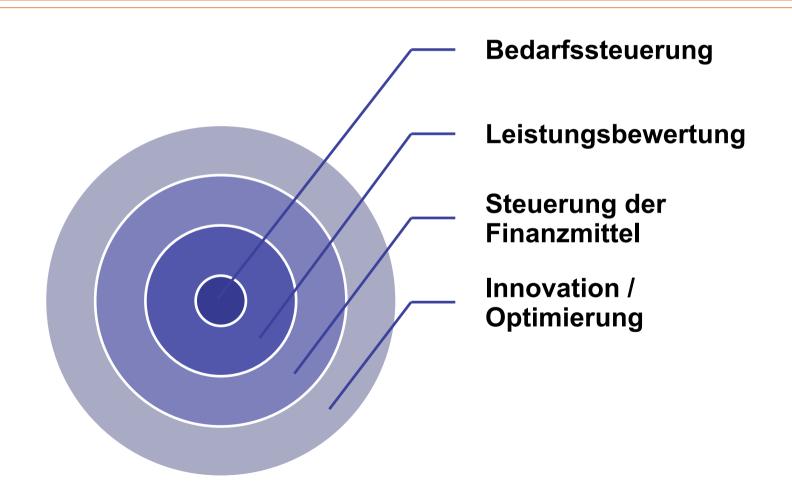


# Dienstleistungssteuerung : Einordnung im Facility Management (DIN EN 15221-1)





## Steuerungshebel im Objektmanagement





#### **Bedarfssteuerung**

- Analyse von Anpassungsbedarfen (change requests),
- Vergleich und Adaption der Bedarfe an die internen Standards,
- Ableitung von Maßnahmen zur Planung und Umsetzung der Bedarfsänderungen,
- Anpassung der Bedarfe an die Änderungen der Geschäftseinheiten,
- Bewertung des Status des Bestands,





#### Leistungssteuerung

- Bewertung der Leistungsergebnisse,
- Beurteilung der Leistungsprozesse,
- Kommunikation von Änderungen,
- Vereinbarung der Vergütungsanpassung,

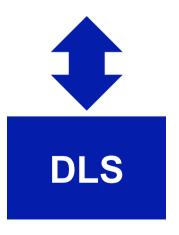




#### Steuerung der Finanzmittel

- Erstellung von Maßnahmen für Budget- und Investplanung,
- Klärung von Kostenträgern bei Bedarfsänderungen,
- Kontrolle und Kontierung der Ausgaben,
- Mitwirkung bei der unterjährigen Anpassung,

#### strat. Ebene





#### **Innovation und Optimierung**

- Bewertung der Ressourcenverbräuche,
- Analyse von Aufwand und Ergebnis,
- Beurteilung von Verbesserungsvorschlägen,
- Umsetzung und Nachweis der Verbesserungen,





## Braucht es ein neues Steuerungsmodell?

Welche Methoden und Werkzeuge stehen zur Verfügung?

Welche Aufgaben, Kompetenzen, Rollen und Verantwortungen sind definiert?

In welchen Organisationsformen werden diese Steuerungsfunktionen realisiert?

Auf welchen Grundlagen basiert die Steuerung?